

# Kompass Kami dalam Dunia yang Rumit

## Bergerak Maju Berlandaskan Matlamat

Dalam era yang sering berubah ini, kita perlu menjangkakan bukan sahaja apa yang ada di hadapan, malah perkara yang mungkin akan berlaku.

Mempunyai sudut pandangan tentang keadaan dunia adalah sangat penting. Kami telah mengenal pasti enam isu genting — persekitaran ekonomi yang mencabar, peristiwa geopolitik, kebangkitan fahaman perlindungan, perubahan iklim, risiko siber dan Industri 4.0.

Berlatarbelakangkan isu-isu ini, kami meneruskan strategi T2030 kami, yang berfungsi sebagai Kompass Kami dalam Dunia yang Rumit.

Kami mengatur modal bermangkin untuk menyampaikan nilai yang mampan untuk jangka panjang.

Sebagai organisasi terhubung, kami akan bekerjasama dengan rakan niaga untuk meningkatkan impak kami.

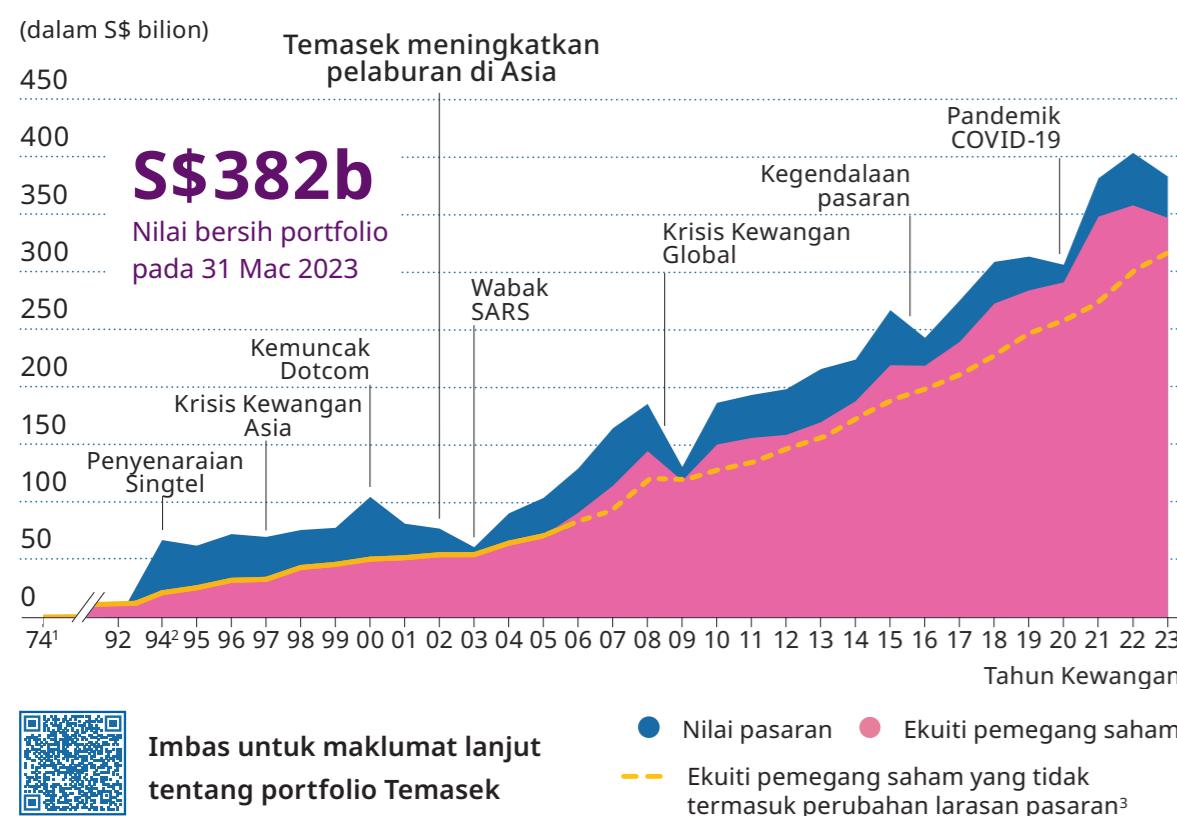
Untuk mencapai kecemerlangan, bertindak dengan betul dan melaksanakan kebaikan, sambil berusaha mencapai Matlamat kami — *Supaya Setiap Generasi Makmur*.



## TEMASEK

### Sorotan Portfolio

#### Nilai Bersih Portfolio sejak Penubuhan



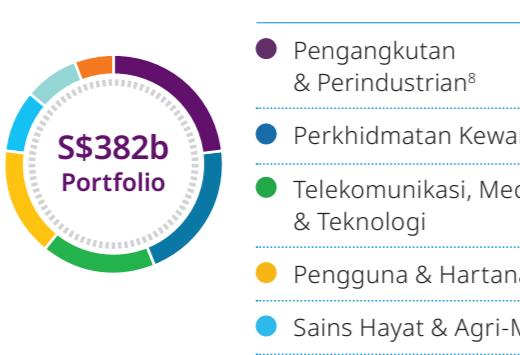
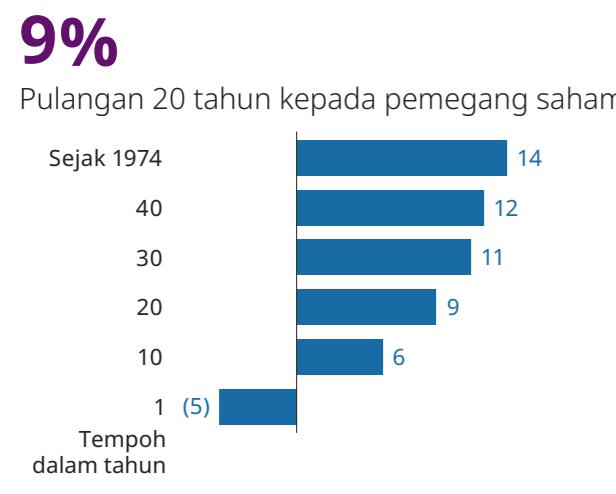
#### Profil Kredit Temasek

Profil Kredit Temasek<sup>4</sup> ialah gambaran kualiti kredit dan kekuhan kewangan kami. Semakin rendah peratusan hutang kepada nilai portfolio kami, semakin tinggi kualiti kredit kami

#### Keumpilan<sup>5</sup>



#### \$5 Jumlah Pulangan Pemegang Saham<sup>6</sup> (%)



#### Sektor<sup>5,7</sup> (%)

	2023	2022
Pengangkutan & Perindustrian <sup>8</sup>	23	22
Perkhidmatan Kewangan	21	23
Telekomunikasi, Media & Teknologi	17	18
Pengguna & Hartanah	16	15
Sains Hayat & Agri-Makanan	9	9
Dana Pelbagai Sektor	8	8
Lain-lain (termasuk Kredit)	6	5

## Menuju 2030

Strategi T2030 kami berfungsi sebagai kompas kami dalam dunia yang rumit dan membimbing kami menuju

Bintang Utara kami, iaitu Matlamat kami — **supaya setiap Generasi makmur**



## Empat Tunggak Utama Kami

### Tiga Enjin Pertumbuhan Kami<sup>10</sup>

#### Enjin Pelaburan

Menyampaikan pulangan mampan dalam tempoh jangka panjang

Pelaburan  
46% Langsung Global (Enjin Pelaburan)

#### Enjin Kerjasama

Meningkatkan modal melalui kerjasama

Syarikat Portfolio  
40% Singapura<sup>11</sup> (Enjin Pelaburan)

#### Enjin Pembangunan

Mengenal pasti dan membina keupayaan bertumpukan masa depan

10% Enjin Kerjasama  
4% Enjin Pembangunan

10 Komposisi portfolio setakat 31 Mac 2023.

11 Merangkumi hanya syarikat portfolio utama yang berpuas hati di Singapura.

### Portfolio yang Berdaya Tahan & Berwawasan

Membina portfolio yang boleh menghadapi kejutan eksogenus dan perubahan pasaran sambil menumpukan pada perkembangan mampan untuk jangka panjang



### Kelestarian di Teras

Menerapkan kelestarian dalam setiap perkara yang kami lakukan, daripada mandat kami untuk menyampaikan nilai yang mampan bagi jangka panjang, kepada strategi kami dalam menjalankan perniagaan, membentuk portfolio dan menjalin kerjasama dengan syarikat portfolio kami



### Melabur dalam Peluang yang Sesuai dengan Iklim

### Membolehkan Penyelesaian Negatif Karbon



### Menggalakkan Usaha Penyahkarbonan dalam Perniagaan



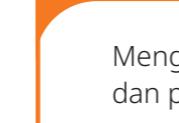
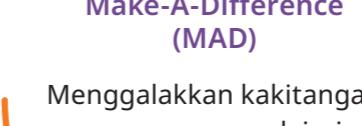
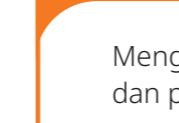
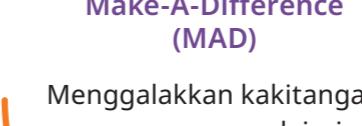
### Sistem Pengendalian Temasek

Membina keupayaan khusus untuk menghasilkan nilai kepada ekosistem kami dan pasaran



### Organisasi, Bakat dan Keupayaan

Mengembangkan nilai insan, keupayaan dan pasukan kami melalui pembangunan organisasi dan bakat, untuk masa hadapan



### Tiga Pemboleh Asas Kami

mengukuhkan **empat tunggak strategi T2030** kami, yang kesemuanya merupakan kunci kejayaan kami



#### Modal Bermangkin

Memangkin nilai dan hasil merentasi arena kewangan, insan, sosial dan alam semula jadi



#### Organisasi Terhubung

Keupayaan imbuhan melalui kerjasama dengan pemegang amanah harta dalam dan rakan kongsi luaran



#### Tujuan, Budaya, Nilai

Menyemai semangat tujuan yang jelas dan memupuk set nilai yang kukuh

1 Penubuhan Temasek pada 25 Jun 1974.  
2 Akhir tahun kewangan diubah daripada 31 Disember setiap tahun 1993 kepada 31 Mac mulai tahun 1994.

3 Mulai tahun kewangan berakhir 31 Mac 2006, piawai perakaunan memerlukan pelaburan di bawah paras 20% dihitung mengikut pasaran.  
4 Berdasarkan maklumat kewangan Temasek Holdings (Private) Limited (THPL) dan Syarikat Pelaburan Induks miliknya dan bukannya kumpulan disatukan milik THPL dan anak-anak syarikatnya. Lihat "Portfolio Berdaya Tahan & Berwawasan - Profil Kredit" dalam Temasek Review 2023 untuk mendapatkan maklumat lanjut tentang Profil Kredit Temasek.

5 Setakat 31 Mac.  
6 Setakat 31 Mac 2023.  
7 Diagnosa berdasarkan aset pendasar.

8 Sektor Pengangkutan & Industri merangkumi pelaburan dalam Tera& Sumber.