

# 纷繁世界 坚定航行

## 坚定使命 扬帆航行

身处变幻莫测的时代,我们不仅需要洞悉通往未来的方向,更要掌握眼前道路的曲直。

认识世界发展趋势尤为重要。我们认为全球有六大重点关切:充满挑战的经济环境、地缘政治事件、不断抬头的保护主义、气候变化、网络风险和工业4.0。

面对这一切,淡马锡2030战略指引我们砥砺前行,在纷繁世界里,坚定航行。

我们投入促进型资本,实现长期可持续的价值。我们与合作伙伴携手,互融互通,发挥更大的作用。追求卓越,践行使命,造福世代。

## 延延世代,欣欣向荣

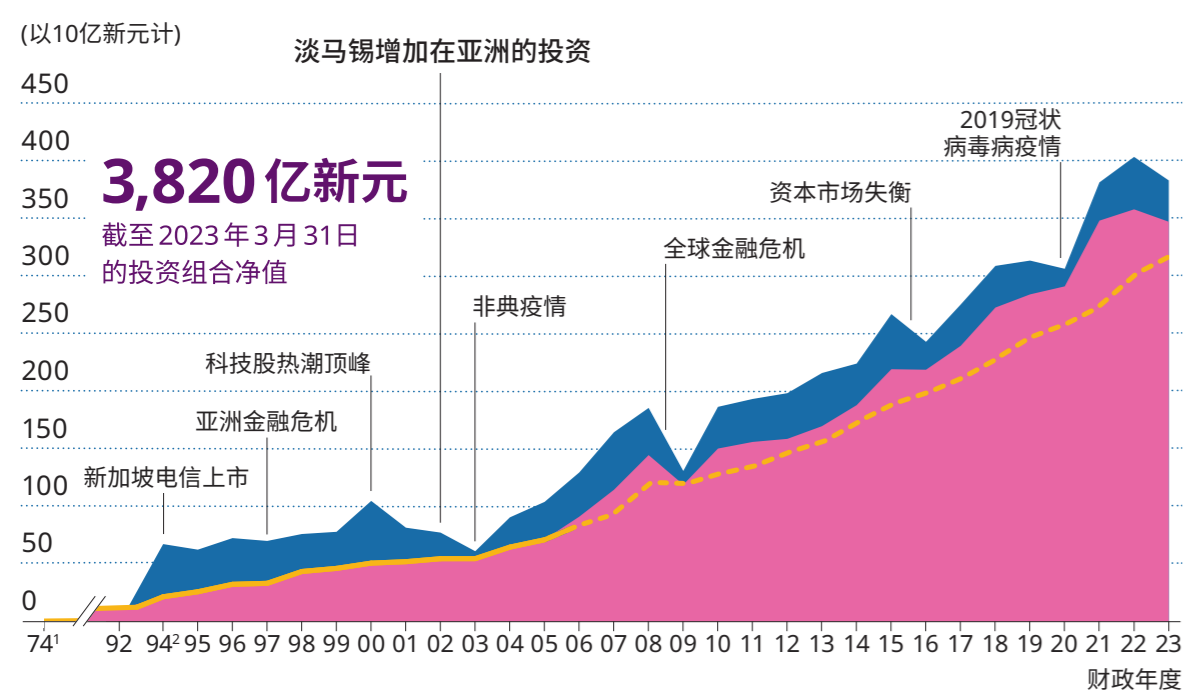


TEMASEK

### 投资组合摘要

淡马锡不断塑造具有韧性和前瞻性的投资组合,着眼长期结构性趋势,同时管理宏观经济和市场动态所带来的风险,把握随之而来的机遇

#### 自成立以来的投资组合净值

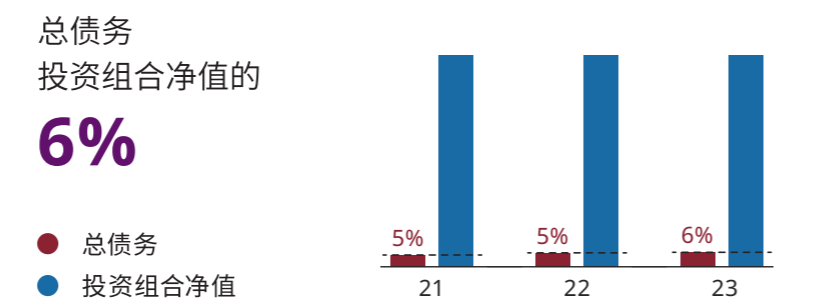


请扫描QR码 了解淡马锡投资组合的更多信息

#### 淡马锡信用概览

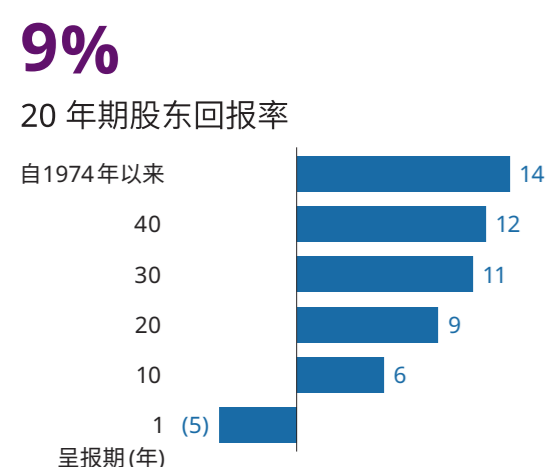
信用概览<sup>4</sup>量化反映了淡马锡的信用质量和财务状况。总债务对比投资组合净值的比例越低,信用质量越高

#### 杠杆率<sup>5</sup>

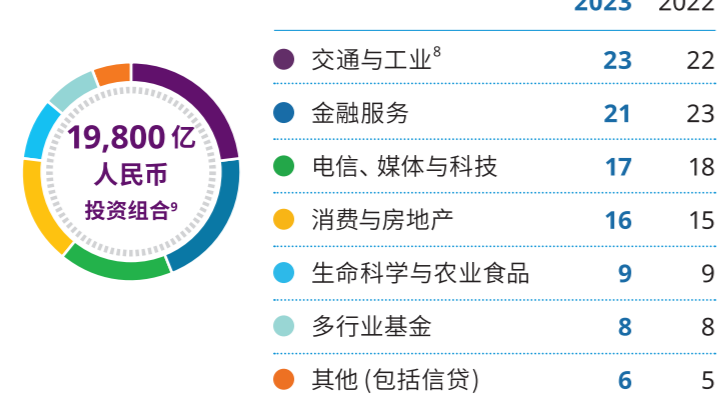


请扫描QR码 了解有关淡马锡信用概览的更多信息

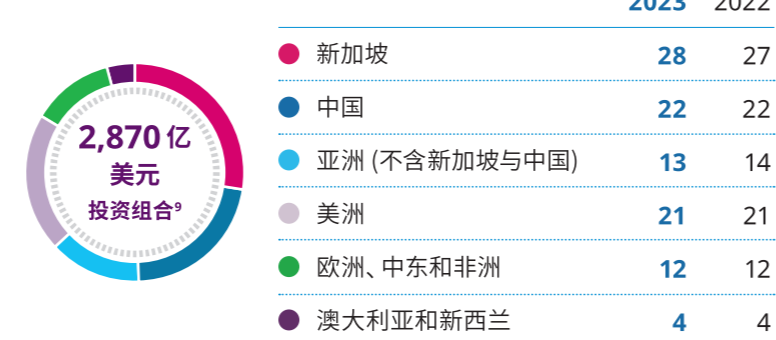
#### 以新元计算的股东总回报率<sup>6</sup> (%)



#### 行业领域<sup>5,7</sup> (%)



#### 地理区域<sup>5,7</sup> (%)



1 淡马锡于1974年6月25日成立。  
2 从1994年起,财年度截止日期从1993年以前的12月31日改为3月31日。  
3 从截至2006年3月31日的财年度开始,会计准则要求持股比例低于20%的投资需要按市值计算。  
4 基于淡马锡控股(私人)有限公司(Temasek Holdings (Private) Limited, 简称THPL)及旗下各投资控股公司的财务信息,而非THPL及其子公司组成的集团信息。欲了解有关淡马锡信用概览的更多信息,请参考《淡马锡年度报告2023》的“具有韧性和前瞻性的投资组合——信用概览”章节。  
5 截至3月31日。  
6 截至2023年3月31日。  
7 按标的资产所在地划分。  
8 交通与工业包含对能源与资源领域的投资。  
9 以2023年3月31日的汇率计算。

## 迈向2030

面对纷繁世界,淡马锡2030战略是指引我们航行的北极星,引领我们践行使命——延延世代 欣欣向荣



### 四大支柱



#### 具有韧性和前瞻性的投资组合

塑造能够抵御外部冲击和承受市场波动的投资组合,注重实现长期可持续的增长

#### 三大增长引擎<sup>10</sup>

##### 投资引擎

实现长期可持续的回报

##### 合作伙伴引擎

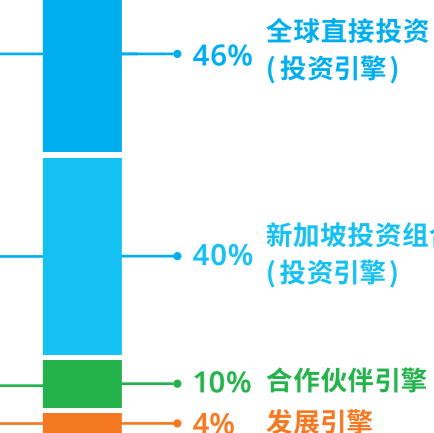
通过伙伴关系,扩大资本规模

##### 发展引擎

发掘和建设面向未来的能力

10 截至2023年3月31日的投资组合组成。

11 仅包括总部在新加坡的主要投资组合公司。



#### 以可持续发展为核心理念

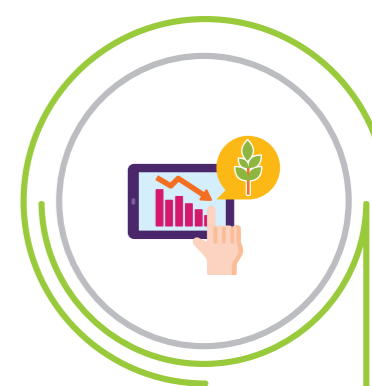
可持续发展是淡马锡一切行动核心理念——秉承这一理念,致力于实现长期可持续的价值,制定机构运营战略,塑造投资组合,并与投资组合公司交流合作



投资有利于缓解气候变化的领域



为负碳排放技术解决方案赋能



鼓励企业努力脱碳



#### 淡马锡运营系统

建设专业能力,为淡马锡生态系统和市场带来价值



#### 组织机构、人才与能力建设

重视组织机构发展和人才培养,加强能力和团队建设,做好迎接未来的准备



##### 开拓创新计划

鼓励员工在业余时间学习新知识和技能



##### Inclusivity@Temasek 包容发展倡议

强化多元化、公平和包容性实践



##### 劳资政三方对话

助力生态系统中的合作伙伴应对瞬息万变的世界

### 三大基本动力

巩固淡马锡2030战略的四大支柱,是我们取得成功的关键



#### 促进型资本

提供财务、人力、社会和自然资本,创造价值和实现积极成果



#### 互融互通的机构

协同合作,携手利益相关群体与合作伙伴一起增强能力,相辅相成



#### 使命、文化、价值观

培养清晰明确的使命感,树立坚定的价值观

